

# Les résultats transitoires en bref...

## PRODUCTION DES EFFETS DE L'ACTION INTERSECTORIELLE LOCALE

En réalisant des chaînes d'événements marquants, les réseaux intersectoriels locaux produisent des transformations dans les milieux de vie. Ces événements correspondent à 12 RÉSULTATS TRANSITOIRES généraux qui sont enchaînés dans des processus singuliers et qui composent trois fonctions des réseaux dans la production de ces changements.

### SE CONSTITUER ET SE MAINTENIR

*Interne aux réseaux*

#### RT 1 Construction de réseaux

Mise en relation en continu d'acteurs sociaux et d'entités non humaines (connaissances, rapports, politiques, technologies, financements) et leur mise en action dans des projets collectifs.

#### RT 2 Adoption de structures et de règles de gouvernance en réseau

Modes de fonctionnement collectif adoptés et appliqués par un réseau pour réguler la participation, le processus décisionnel et la coordination des activités ou des projets.

#### RT 3 Traitement des controverses

Identification et élaboration de solutions devant les controverses qui empêchent les acteurs de coopérer et l'action de progresser.

### SE REPRÉSENTER ET INFLUENCER

*Ouverture, sollicitation d'appuis, reconnaissance externe*

#### RT 4 Production d'intermédiaires

Expression dans des productions (plans, bilans, mémoires) d'idées et de positions convergentes (priorités, projets, solutions) dans un réseau.

#### RT 5 Placement d'intermédiaires

Introduction d'intermédiaires dans d'autres réseaux, auprès d'acteurs décisionnels, dans des médias ou dans d'autres intermédiaires (mémoires, p. ex.).

#### RT 6 Mise en mouvement d'intermédiaires

Valorisation ou utilisation des intermédiaires par des acteurs ou des réseaux d'intérêt.

#### RT 7 Représentations par des porte-parole

Actions (rencontres, lettres, manifestations) visant à communiquer des positions, à intéresser d'autres acteurs-clés ou des réseaux, à influencer leur position et leur engagement.

#### RT 8 Solidification des porte-parole et des intermédiaires

Renforcement de la légitimité et de la crédibilité des porte-parole et des intermédiaires qu'ils mettent de l'avant, de sorte qu'ils soient davantage reconnus par les populations, par les collectifs au nom desquels ils parlent et par des acteurs stratégiques.

### FAIRE CONVERGER LES ACTEURS ET LES RESSOURCES NÉCESSAIRES À L'ACTION

*Engagement/désengagement des acteurs et des ressources nécessaires pour réaliser la finalité des réseaux*

#### RT 9 + Alignement d'intérêts-Déplacements d'acteurs

Convergence de positions, engagement des acteurs dans de nouveaux rôles, transformations dans les rapports de pouvoir qui favorisent la poursuite de l'action collective et sa coordination.

#### RT 9 - Désalignement d'intérêts

Émergence d'intérêts divergents, changement de position d'acteurs stratégiques qui portent des intérêts contraires à l'avancée d'un projet et qui entravent la réalisation d'actions.

#### RT 10 + Captation de ressources

Accès aux ressources (financement, main d'œuvre, expertise, soutien technique) nécessaires au fonctionnement du réseau et à l'actualisation de ses buts.

#### RT 10 - Perte de ressources

Perte de ressources financières, humaines ou matérielles ou échec subi dans l'obtention de ces ressources.

#### RT 11 + Extension et renforcement des réseaux et de leurs projets

Maintien de la mobilisation, enrôlement de nouveaux acteurs, addition d'entités non humaines, renforcement des liens et compétences dans un réseau, interconnexions entre des réseaux. Solidification ou extension des projets portés par ces réseaux.

#### RT 11 - Affaiblissement/Réduction des réseaux et de leurs projets

Retrait d'acteurs stratégiques, pertes de ressources, dissidence d'une masse critique d'acteurs qui affaiblissent les réseaux et leurs projets de sorte qu'ils progressent plus difficilement.

#### RT 12 + Engagement d'acteurs décisionnels dans la réalisation du changement

Engagement d'acteurs détenant les leviers de décision et d'action indispensables à la réalisation des projets (émission de permis, propriété de terrain, p. ex.).

#### RT 12 - Non-engagement/Désengagement d'acteurs décisionnels qui fait obstacle à la réalisation du changement

Non-engagement ou désengagement d'acteurs détenant les leviers indispensables à la réalisation des projets.



### POUR PLUS D'INFORMATION

Consulter le feuillet *Lumière Sur la recherche au CRReSP* :  
« Comment les Tables de quartier à Montréal agissent-elles pour transformer les milieux de vie ? »

La recherche a été réalisée grâce au soutien financier des IRSC (ROH115211 et PJT-153093). Le projet de transfert de connaissances a bénéficié d'une subvention du Fonds des services aux collectivités du Gouvernement du Québec – ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (2015-010).